

# **Стратегический план**

**2015-2020**

**Национальной библиотеки Испании**

*Июль 2015*

## Содержание

1. Представление .....	Pág.	3
2. Миссия .....	Pág.	5
3. Цели и функции .....	Pág.	6
4. Ценности .....	Pág.	9
5. Взгляд .....	Pág.	11
6. Анализ среды .....	Pág.	12
7. Стратегические линии .....	Pág.	14
8. Общие цели .....	Pág.	15

## 1. Представление

---

Это момент размышлений.

Об изменчивой и непредсказуемой среде, в которой развиваются библиотеки уже несколько лет, необходимо задуматься, и этот документ обозначил главные вопросы, на которые в Национальной Библиотеке Испании (НБИ) должны обратить внимание, все главные темы, которые будут определять наше управление и которые должны отражаться в нашем сервисе. В текущей ситуации, в которой создание, распространение и использование материалов быстро изменяется, в которой создается и быстро исчезает больше информации, чем когда-либо, Национальной библиотеке необходимо четко определить ключи, которые позволят в ближайшие годы сохранять собственную причину своего существования.

Мы прекрасно понимаем миссию, которую уже более 300 лет приходится выполнять Национальной библиотеке в виде сохранения и передачи культурного наследия нашей страны, но сегодня, в контексте быстрого технологического развития, сохранение и передача знаний и культуры проходит при обеспечении сохранения цифрового контента. Эта важная стратегия предполагает работу с огромным количеством информации. Доступ и использование информации, хранящуюся в НБИ, выполнение ее защитных функций необходимо максимально укреплять в интересах широких слоев нашего общества, но особенно тех, которые обрабатывают и передают информацию, как библиотеки Испании. Главенство, которое характеризует Национальную Библиотеку Испании по своей миссии, дает преимущество в использовании информации, поступающей через предоставление больших наборов данных, что должно улучшить доступ к информации и ее содержанию, более эффективному использованию государственных ресурсов.

Эта среда ставит условия и заставляет задуматься о нашей модели управления. Сценарий, реализуемый в течение многих лет, демонстрирует явное снижение использования дистанционных сервисов, и, тем не менее, экспоненциальный рост использования цифровых услуг, и одновременно, спрос на их повышение со стороны пользователей. Это заставляет нас переосмыслить структуру, процессы изменения и определить новые компетенции в библиотеке, в которой сосуществуют различные носители и различные потребности, а также создать

новую модель управления, для обеспечения необходимой стабильности.

Но значения большого объема информации будет не достаточно, если мы не способны поощрять его открытость и партнерство с ключевыми сообществами, университетами, центрами обучения, исследовательскими центрами, национальными и международными, особенно в Латинской Америке, поскольку нас объединяет один язык и одна и та же история. Мы хотим вызвать доверие, дать ответы и раскрыть огромный потенциал, в том, что традиции, которые мы поддерживаем, проекты, инновации и улучшения послужат национальной основой на международном уровне и что они производятся на благо нашей страны.

И это огромное наследие, созданное испанской культурой на протяжении ее истории, необходимо использовать для положительного влияния на общество.

НБИ должна быть учреждением открытым и доступным для всех, стимулировать любознательность детей, молодежи, семей, которые могут найти в этом учреждении единого пространства обучение в течение всей жизни.

Мечта НБИ - вернуть обществу полученное, сохранить знание при передаче мыслей, которые помогут узнать друг друга, понять себя и совершенствоваться в среде общества, которое думает, учится, создает по-разному. Общество должно двигаться вперед, учиться и совершенствовать идеи, мысли, которые представляют ценность для наследия страны и ее культурного своеобразия.

## 2. Миссия

---

Миссией Национальной Библиотеки Испании является сохранение, расширение, обработка и распространение библиографического наследия в целях обеспечения его целостности и облегчения доступа к нему всех граждан и будущих поколений. Это важный институт для испанской культуры, чьи коллекции, большая историческая ценность увеличиваются посредством получения обязательного экземпляра. Его существование гарантирует уже более 300 лет сохранение памяти нашей страны через сохранение и передачу содержания на любом типе носителя.

Выполнение своей миссии гарантирует постоянство и передачу идей, научного, литературного или художественного и общественного обслуживания важное значение для испанского общества, играет важную стратегическую роль в развитии культурной политики и в поддержку создания знания как основной ценности роста и совершенствование общества.

### 3. Цели и функции

---

Эти важнейшие цели Национальной Библиотеки Испании следующие:

**1. Собрать, описать и обеспечить защиту, обогащение, сохранение и передачу, в рамках своих обязанностей, библиографического и документального наследия. Для достижения этой цели разработаны следующие функции:**

a) Действовать в качестве депозитарного центра и сохранения культурного наследия Испании на любых носителях, включая электронные документы и веб-сайты, в сроки, установленные законодательством о депонировании, осуществлять тщательный осмотр и контроль за его соблюдением.

b) Каталогизировать и описывать коллекции естественные и цифровые таким образом, чтобы гарантировать доступ и получение всей информации о библиографическом и документальном наследии.

c) Прорабатывать литературу испанского государства для того, чтобы служить в качестве актуальной справки для управления библиографической продукцией издательства и создания каталогов библиотек.

d) активизировать свои коллекции, особенно те, которые имеют наибольшую ценность и значение для библиографического и документального наследия.

e) Обеспечение сохранения и охраны своих коллекций в рамках реализации планов по соблюдению мер безопасности.

f) Собирать, сохранять и приумножать цифровой контент о культуре Испании, обеспечивать его сохранность и доступность в экономических, культурных, научных или информационных целях.

**2. Обеспечение доступа и распространение своих коллекций, для содействия ее использования в качестве средства обогащения культурного, социального и экономического развития. Для достижения этой цели разработаны следующие функции:**

a) Содействовать развитию научных исследований и знаний о различных культурах в испанском государстве, предоставление качественных услуг исследователям.

b) Разработка активной политики по оцифровке своих коллекций, чтобы обеспечивать их сохранность и способствовать созданию цифровой библиотеки библиографического и документального наследия испанского государства.

c) Разработка расписания выставок и культурных мероприятий, которые выполняются с целью распространения своих коллекций и приближения обществу.

d) Поощрение и поддержка исследовательских программ, направленных на формирование знаний о своих коллекциях, установка диалогового пространства с исследовательскими центрами и исследователями по всему миру.

**3. Продвижение и развитие библиотечной политики в отношении библиографического и документального наследия испанского государства. Для достижения этой цели разрабатываются следующие функции:**

a) Являться справочным центром в области нормативно-технической библиотеки, с помощью его разработки и обновления, с тем, чтобы способствовать реализации проектов по сотрудничеству.

b) Активно участвовать в форумах, федерациях, фондах, школах, ассоциациях и других профессиональных организациях, а также в программах и проектах, как на национальном, так и международном уровнях, главным образом, европейском и латиноамериканском.

c) Содействие и сотрудничество в программах обучения, связанных с профессией библиотекаря и с научной документацией.

d) Содействие и помощь в создании каталогов, библиографических баз данных, способствующих объединению библиотек и цифровых архивов, что, таким образом, позволит улучшить доступ к библиографическому и документальному наследию.

## 4. Ценности

---

- **Государственная служба и взаимодействие с обществом.** Библиотека сохраняет наследие большой ценности, является эталонным учреждением в культурной области, а также фундаментальной поддержкой научных исследований. Рост ее престижа должен быть основан на взаимодействии гражданина и научного сообщества, а также на открытости к участию и сотрудничеству для разработки нового контента, планов, услуг.
- **Эффективность.** Будучи серьезной организацией, которая существенно зависит от государственного бюджета, Национальная Библиотека Испании основывается на твердой приверженности модели эффективного управления, оптимизации ресурсов, их сопоставления в зависимости от ваших приоритетов, фокусируя ее управление на повышении социальной отдачи от услуг и обеспечения возврата социальных инвестиций.
- **Открытость.** Национальная Библиотека Испании вырабатывает через свои функции большой объем информации. Готовая модель на основе открытого доступа предполагает не только создание механизма обеспечения прозрачности использования государственных ресурсов, но также предоставление гражданам публичной информации, которая доносится в ясной, понятной и открытой форме.
- **Постоянное совершенствование.** В качестве государственного учреждения Национальная Библиотека Испании стремится к постоянному совершенствованию модели управления и государственной службы, к рациональной организации внутренних процессов и адаптации своих услуг к спросу пользователей.
- **Инновации.** С постоянным призывом к лучшему, Национальная Библиотека Испании должна адаптироваться к изменениям, как к средству обеспечения постоянства содержания и предоставления своих услуг в изменяющихся условиях на основе постоянного технологического развития.
- **Лидерство.** Реализуется через установление партнерских отношений с

учреждениями и организациями, как государственными, так и частными, для развития совместных проектов, которые могут представлять собой улучшение доступа к информации и контенту, созданные в нашей стране.

## 5. Взгляд

---

Национальная Библиотека Испании, будущее развитие которой обусловлено быстро меняющейся средой, где доминируют технологии, должна сохранять лидерство в качестве организации, отвечающей за сохранение и передачу знаний, которые создаются в нашей стране. Таким образом, в ближайшие годы НБИ должна быть адаптирована к ситуации постоянных изменений и должна разрабатывать свою стратегию, чтобы сохранять свои позиции:

- **Основное учреждение для испанской культуры**, которое обеспечивает передачу информации и нахождение идей на любой тип носителя.
- **Учреждение с перспективами сотрудничества**, которое необходимо осуществлять при четком руководстве в библиотеках Испании на основе использования ресурсов, совершенствования библиотечной системы.
- **Гибкое учреждение, которое адаптирует свои услуги к изменяющимся условиям**, согласно требованиям пользователей.
- **Институт, который поддерживает исследования и производство знания** в испанской культуре, как средства социального и экономического роста для нашей страны.
- **Открытое учреждение, которое участвует и обогащает культурную жизнь** путем распространения своих коллекций и укрепления взаимодействия с гражданским обществом.
- **Учреждение, которое управляется посредством модели, обеспечивающей его устойчивость и эффективность** использования государственных ресурсов.

## 6. Анализ среды

---

Технологические достижения внесли глубокие изменения в традиционный цикл создания, хранения и распространения информации, а также надо учитывать, что объем информации растет в геометрической прогрессии.

В этом контексте технологических постоянных изменений, в Национальной Библиотеке Испании должны продолжаться выполнение своей миссии, чтобы оставаться одной из гарантий сохранения и доступа к коллекциям, информации, которая создается в сети Интернет. Именно в этой непрерывной изменчивой среде Библиотека должна адаптироваться, чтобы оставаться верной себе, не забывая свою миссию, цель, так как это важно для сохранения нашей идентичности как нации.

Эта среда, для которой характерно большое количество данных, которые генерируются с невероятной скоростью и в которых произошла настоящая революция в области их получения, анализа и эксплуатации, так же, как и НБИ, должна использовать возможности, которые предоставляет ей законодательство, и внести свой вклад в развитие науки, как гуманитарной, так и естественной.

Использование информации необходимо улучшать с помощью модели открытого доступа, таким образом, что бы облегчать повторное использование информации и способствовать углублению развития проектов, основанных на сотрудничестве и направленных на создание новых продуктов и услуг, которые необходимы, чтобы обеспечить лучший доступ и использование информации, которая создается в нашей стране.

Сохранение цифрового контента и собственных коллекций, обеспечение их сохранности и передачи, как важного источника знаний, следует преобразовать в НБИ в большое хранилище цифровой информации, что приведет к новой форме управления цифровыми коллекциями и откроет возможность для новых услуг пользователям, интегрировав их с существующими.

Пользователи всех этих услуг будут становиться все более опытными и требовательными. Задача библиотеки-приблизить свои услуги к различным типам пользователей, чьи ожидания и требования она должна удовлетворять, а также сделать пользователя соучастником по разработке услуг, среди которых будет все больше специализированных.

В нынешних условиях необходимо ввести в НБИ новую модель внутреннего управления с общественными ресурсами, для того, чтобы реализовывать миссию НБИ, предоставить стабильность в среднесрочной перспективе и повысить ее эффективность.

Внедрение культуры, адаптация и непрерывное совершенствование, которые позволят интегрировать новые задачи и ценности, будут способствовать дальнейшему развитию квалификации и способствовать росту наших возможностей, творчества и поиска инновационных решений. Это и будет еще одним ключевым фактором в ближайшие несколько лет..

Все это рассматривается в контексте понимания культуры и знания в качестве основных ценностей для развития и совершенствования общества.

## **7. Стратегические направления.**

---

В соответствии с миссией и функциями Национальной Библиотеки Испании, а так же ценностями, на которых основывается данный стратегический план, предлагаются следующие стратегические направления:

1. Обеспечение роста, передача знания и испанской культуры любым способом и предоставление гибкого и простого доступа к материалам, которые мы сохраняем.
2. Установить партнерские отношения, которые позволят нам поощрять исследования и формирование знаний в качестве основных параметров социально-экономического роста.
3. Обмен информацией ведущих инновационных проектов, которые создают доверие и представляют новые разработки по их улучшению.
4. Формировать культуру, взаимодействовать с обществом с помощью программ в области культуры и образования, которые позволят гражданам пользоваться и знать о своих коллекциях.

## 8. Общие цели.

---

В рамках записанных стратегических направлений предлагается развитие следующих общих целей:

### **1. Обеспечение роста спроса, передача знаний и испанской культуры на любой тип носителя, обеспечение быстрого и простого доступа к ним.**

*Цели:*

1.1 Принять меры для увеличения библиографического и документального наследия, в частности, через стимулирование активной политики, субсидий и меценатства, используемых для закупок.

Снижение бюджетных расходов на приобретение фондов целевого капитала в последние несколько лет превысил 70%. Имущественный фонд, уплаченный за пожертвование в 2014 году, предполагает поступление 20.193 экземпляров стоимостью 1.087.000 евро, что составляет 182,60% по сравнению с 2013 годом.

Развитие культуры меценатством и частным капиталом передано в распоряжение общества и проходит через следующие действия:

a. Облегчение и совершенствование внутреннего управления в отношении налоговых льгот, применяемых в законодательстве, регулирующим меценатство. Это означает, что жертвователь получит вознаграждение, соответствующее гибкой и эффективной оценке подарка.

- b. Содействовать распространению пожертвований, способствуя тем самым формированию общественного сознания в пользу общего наследия.
- c. Улучшение приложения, которое предназначено для обработки файлов, личной информации в интегрированную систему управления и развития данных НБИ.
- d. Обработать, обнародовать и обеспечить доступность в короткий промежуток времени коллекции, полученные в дар.

1.2 Ввести в эксплуатацию необходимые меры для обеспечения эффективного применения законодательства в области депонирования почты и обеспечения сохранения веб-архива, созданного в сотрудничестве с Автономными Сообществами и всех тех участников, чье участие может способствовать лучшей реализации этой цели (издатели, дистрибьюторы, научно-исследовательские организации, университеты и т. д.).

Публикации в Интернете требуют от НБИ рационализаторских и координаторских усилий в связи с проведением соревнований, распределяющих между Автономными Сообществами обязанности центров хранения. Конкретные действия, которые необходимо предпринять следующие:

- a. Поиск соглашений со стратегическими партнерами, которые позволят приступить к реализации скоординированного проекта и воспользоваться возможностью инвестиций знаний, которые дает НБИ. Естественным союзником является государственный секретариат информационного Общества и Телекоммуникаций через общественную Сеть.

b. Установить партнерские отношения с секторами: редакторов, исследовательских центров, СМИ и т. д. В общем, со всеми генераторами контента, в целях достижения соглашений для содействия управлению депозитом. Для этого были созданы первые рабочие встречи с Федерацией авторского профсоюза, Ассоциация Испанской Прессы.

c. Выдвинуть скоординированный проект посредством Совета по Сотрудничеству Библиотек (ЦКБ) и активного участия Автономных Сообществ и Региональных Библиотек. Оценивать его профессиональным административным способом достижения цели повышения эффективности использования государственных ресурсов и достижения целей проекта.

Уже были проведены первые работы в сотрудничестве с Автономными Сообществами по случаю региональных и местных выборов, так же будет подписание соглашений или соглашений о сотрудничестве со всеми ними.

1.3 Улучшение доступа к библиографической информации в рамках реализации Плана Каталогизации увеличивает эффективность технического процесса и увеличивает количество документов, доступных через каталог.

По оценкам, число экземпляров, ожидающие каталогизации превышает 11 миллионов. Идентификация и локализация этих коллекций и сопоставление их стоимость чрезвычайно важно как для контроля и учета, так и для планирования ее каталогизации. План идентификации незаконченных коллекций, разработанный в 2014 году, и постоянно работающий, позволяет выполнить следующие действия:

a. Планирование ежегодной ретроспективной каталогизации в отношении имеющихся ресурсов, планирование оценки коллекций и обозначение целей каждый год.

b. Сопоставление уровень описания необходимо для каждого типа документов.

c. Планирование совместных проектов каталогизации с другими имущественными учреждениями.

1.4 Разработка программы по устойчивому сохранению коллекций в долгосрочной перспективе на основе оценки и определения условий их хранения.

Значение наследственных коллекций, хранящихся в НБИ обязывает к принятию плана действий по сохранению и обеспечению выполнения следующих действий:

a. Создание рабочих процессов, процедур и исполнительных протоколов, которые следуют определениям Департамента по Сохранению и Восстановлению, а также Отделам, ответственные за различные коллекций.

b. Разработка необходимого законодательства для улучшения практического использования и отношения пользователей к коллекциям (как к внутренним, так и к внешним), при котором условия сохранения и обработки наиболее ценных образцов будут гарантированы.

c. Продолжить идентификационные программы с фондами, подверженными воздействию кислотной среды и поврежденных экземпляров для определения необходимых мер защиты для предотвращения процесса дальнейшего разрушения.

d. Выработать данные и нормативы по этому вопросу, необходимые для реализации в других библиотеках или имущественных учреждениях.

1.5 Разработать и реализовать план по сохранению цифрового контента в долгосрочной перспективе, обеспечивающего сохранение и передачу цифровых коллекций.

Цифровое сохранение является одной из важнейших проблем НБИ, учитывая большое количество оцифрованной информации, что сохраняется. Это влияет как на собственные коллекции, отсканированные в электронных публикациях, так и на быстрый рост Интернет-контента, который идет каждый год. Для обеспечения правильной сохранности цифрового контента, важно выполнить следующие действия:

a. Измерить пространство, необходимое для хранения данных с прогнозом минимум на четыре года, согласно прогнозам роста.

b. Проверить меры безопасности, необходимые по условиям копирования и количества копий.

c. Принять международные нормы и стандарты в отношении сохранения цифрового контента.

d. Рационализация сохранения в соответствии с потребностями и прогнозированием, поиском необходимых партнеров.

e. Распространение правил и рекомендаций для принятия другими библиотеками и учреждениями.

1.6 Инновационный рост постоянно, чтобы обеспечивать средства, которые облегчают доступность и восстановление информации, а также совершенствование услуг, очных и виртуальных, путем к адаптации спроса пользователей.

Наглядный рост использования цифровых услуг означает, что эту цель можно достигнуть, выполняя ряд приоритетных действий каждый год, которые могут быть сведены к:

- a. Проведению технико-экономического обоснования для осуществления новой программы библиотечного управления в соответствии с фактическими потребностями НБИ.
- b. Разработать совместную форму с другими библиотеками и публичными организациями в стремлении к максимальной координации действий при выборе наиболее подходящих инструментов.
- c. Идентификация оперативных цифровых услуг во взаимосвязи с миссией и функциями НБИ и улучшение его функциональности.
- d. Оценить с помощью показателей использование услуг, как личных, так и цифровых. Распределение ресурсов и выбор их должен рассматриваться в зависимости от спроса пользователей, и таким образом, обеспечивать эффективное распределение ресурсов.
- e. Обновление и улучшение постоянных цифровых услуг (новых конструкций, улучшение доступа и поиска информации, новые приложения и др.).
- f. Проведение пользовательских компаний улучшения обслуживания пользователей и получения читательского билета особенно среди молодого населения.
- g. Планирование развития новых услуг, направленных на предоставление более качественной информации, особенно для обучения в школах и университетах.

1.7 Разработать и осуществить план действий по оцифровке, проранжировать содержание сканированных материалов и развивать постоянные модели, которые обеспечат доступ к содержимому коллекций НБИ, и которые послужат в качестве вклада в проекты цифровых архивов.

Массовое оцифровывание коллекций НБИ удалось выполнить в период с 2009 года по 2013 год, благодаря подписанию соглашения с Telefónica. Начиная с 2014 года Telefónica не обеспечивает непрерывность массового оцифровывания, поэтому была проведена глубокая реструктуризация внутренних служб, предназначенных для сканирования. Выполнены следующие действия:

a. Планировать каждый год сканирование коллекций с учетом приоритетов и целей НБИ (авторы в общественном достоянии, коллекции 2016 года, коллекции инкунабул, исторической прессы, научно-исследовательских проектов в эксплуатации и т. д.).

b. Работать на постоянное улучшение внутренних процедур для обеспечения рабочих процессов.

c. Постоянно адаптировать технологии расширения доступа к использованию контента.

d. Сотрудничество с другими библиотеками, учреждениями или цифровыми архивами в развитии совместных проектов, внося при этом собственный контент, и путем разработки наборов.

e. Продолжить участие в крупных международных хранилищах: Europeana, World Digital Library (WDL)...

f. Вести проект Библиотеки Цифрового Наследия; (БЦН), в качестве важного вклада в пространство Латиноамериканской культуры.

1.8 Создание программ обучения, очных и виртуальных, направленных на поддержку знакомства с библиотечными фондами и средствами доступа к ним со стороны пользователей.

Обучение пользователей, особенно что касается использования сервисов и цифровых ресурсов, имеет важнейшее значение, особенно для исследователей. Необходимо:

a. Продолжить курсы подготовки пользователей.

b. Реализовывать курсы обучения в режиме онлайн, специально по использованию цифровых ресурсов и больших наборов данных.

c. Планирование учебных курсов для конкретных целей: цифровой гуманизм, использование информации и т. д., в координации с университетами.

**2. Установить партнерские отношения, которые позволят нам поощрять исследования и генерацию знаний, как основные ценности экономического и социального роста.**

*Цели:*

2.1 Содействовать и предоставлять средства для корректного использования информации, генерируемого для библиотеки, как шаблон общественного использования.

Недавно принят Закон 18/2015 Повторного использования Информации Государственного Сектора (RISP), в его компетенцию входят архивы, библиотеки и музеи. Эти учреждения культуры производят большое количество качественной и стандартизированной информации, поэтому важно, что эта информация пойдет в общество как средство стимулирования производства знаний и будет способствовать развитию экономического роста. В этом смысле, НБИ уже имеет свой собственный План Повторного использования Информации Государственного Сектора (RISP), который определяет использование больших наборов данных и планирование этапов и ресурсов для их реализации. Конкретными действиями, которые надо выполнить, являются следующие:

- a. Определить и выбрать для больших наборов документов НБИ их формат, использование и необходимые средства.
- b. Подготовка данных и их извлечение из первичных источников, а так же их каталогизация, качественное методическое обеспечение.
- c. Опубликовать их на собственном сайте, обеспечивая к ним доступ пользователя с помощью различных инструментов и приложений.
- d. Рассмотреть и оценить процесс через модель контроля, которая обеспечит участие других учреждений.
- e. Оценить распределение участия и внутреннюю коммуникацию.
- f. Выполнять план распространения для повторного использования данных, главным образом среди испанских и латиноамериканских библиотек, а так же библиотечных консорциумов.

2.2 Поддерживать и продвигать политику открытого доступа к информации и распространению информации в общественном достоянии, особенно имеющей важность для нашей культуры, при соблюдении действующего законодательства в области интеллектуальной собственности.

Политика открытого доступа для больших наборов данных и контент, созданный на базе НБИ, может означать, что доступ к большому количеству информации в учебных целях, исследовательских, для развлечения и т. д., могут способствовать, в свою очередь, возникновению экономического роста. Конкретные действия осуществляются:

a. Публикация новых правил воспроизведения фондов, которые допускают пересмотрение действующей ценовой политики, и имеют в виду использование ксерокопии.

b. Отметить комплекты документов с лицензией и распространять ее значение для повторного использования.

c. Организация деловых встреч, которые обсуждают общий опыт использования контента в общественном достоянии.

d. Проводить каждый год регистрацию испанских авторов, которые входят в общественное достояние, и распространять их произведения, имеющиеся в НБИ как отсканированное (оцифрованное) содержание.

e. Сотрудничество с исследовательскими группами или группой авторов в развитии результатов, которые являются вкладом для испанского общества в области научных исследований, образования, индустрии культуры и т. д.

2.3 Способствовать профессиональному интересу с помощью единой библиотечной системы и других профессионалов, связывающих библиотеки, книгу, печать и цифровое пространство.

НБИ должна предоставить через Совет по Сотрудничеству Библиотек (ЦКБ) свои средства и возможности для сотрудничества в разработке проектов модернизации отраслей, непосредственно связанных с ее миссией. Также необходимо продолжить свое участие в проектах и в международных организациях. В этой связи, необходимо:

- a. Активно участвовать в работе Совета по Сотрудничеству Библиотек (ЦКБ), особенно в тех Комитетах, которые имеют отношение к миссии и функциям НБИ.
- b. Выявить группы или коллективы специалистов, чье взаимодействие и участие может дать общие знания: библиотекарей, издателей, книготорговцев, авторов контента, писателей, преподавателей, исследователей и т. д.
- c. Сотрудничество с коллективами и объединениями для организации курсов обучения, совместных дней обмена опытом и т. д.
- d. Продолжать сотрудничество на специальных курсах магистрантов (Máster/Experto en Bibliotecas y Patrimonio Documental UC3M)
- e. Поощрять участие за профессиональную помощь в организации мероприятий и встреч, увеличить присутствие специалистов НБИ на форумах: национальных и международных профессиональных.
- f. Продолжить активное участие в профессиональных группах: CENL-FEP, CENL-Copyright Working Group. European RDA Interest Group, VIAF, Grupo ISO TC/46/SC8, ISBD Linked Data Study Group, etc..

**3. Обмен информацией ведущих профессиональных проектов, которые дают ответы, вызывают доверие, предоставляют новые разработки.**

*Цели:*

3.1 Установление партнерских отношений с университетами и другими организациями для поощрения научных исследований, и участие в реализации проектов и мероприятий по поддержке преподавания и научных исследований с помощью коллекций и инновационных проектов Библиотеки как среды генерации знаний в значении для экономического и социального развития испанского общества.

Поощрять и поддерживать формирование знаний и, следовательно, стимулирование исследовательской работы – это является одной из собственных целей, которые предусматривает Закон, регулирующий НБИ. Поэтому значение сохранения коллекций, как развитие технологичных инновационных проектов, является уникальным средством, чтобы достичь этих цели. Действия, которые следует выполнять, следующие:

- a. Продолжить создание соглашений и договоров о сотрудничестве с университетами и исследовательскими центрами.
- b. Развитие практического использования НБИ в качестве партнерского центра для получения кредитов.
- c. Конституция Научного Комитета и определение основных направлений исследования.
- d. Поддерживать и активно сотрудничать с исследовательскими центрами для реализации проектов в связи с коллекциями или целями НБИ.
- e. Распространение и использование результатов научно-исследовательских проектов.
- f. Продолжить и расширить конкурс на предоставление стипендий для подготовки кадров и собственных научных исследований.

3.2 Содействие обучению и обеспечению преподавателей и воспитателей ресурсами и учебными материалами на базе своих коллекций, украшающих и дополняющих содержание учебных программ по обучению в средних и старших учебных заведениях.

Использование материалов в общественном достоянии, которые НБИ использует как средство поддержки задач обучения, будут оцифровываться дальше, что бы предложить возможности для улучшения задач и поддержки обучения. В этой связи, будут проведены следующие действия:

- a. Обеспечить материалы, не защищенные авторскими правами, лицензией, необходимой для их свободного повторного использования.
- b. Распространение среди педагогического сообщества, пользовательских возможностей и их поддержку через конкретные действия в социальных сетях.
- c. Сотрудничать с организациями или учителями, которые хотят развивать средства обучения на основе ресурсов НБИ.
- d. Поощрять использование этих ресурсов для развлекательных целей или творчества, особенно среди более молодых (видеоигры, веб-разработки, блоги...).

3.3 Включение больших наборов данных, полученных в НБИ результате национальных и международных проектов, основанных на технологии открытого доступа.

Большие наборы данных, что создает НБИ, могут стать значительным вкладом, особенно в таких проектах, как сводные каталоги или хранилища. Важно не потерять сделанное, и поставить это на службу испанского общества: результат деятельности НБИ, как выполнение своей миссии и учреждения, отвечающего за сохранение обязательного экземпляра. В этой связи, необходимо разработать следующие действия:

- a. Определить наборы данных, которые могут принести пользу в других совместных проектах, как, например, список органов, наборы записей, изображений и т. д.
- b. Установление партнерских отношений и механизмов, которые будут способствовать созданию новых инструментов или обогащать уже существующие.
- c. Обеспечить через Совет по Сотрудничеству Библиотек наборы

данных, развитие проектов, которые будут плановыми.

d. Продолжить и расширить присутствие НБИ в консорциумах и совместных проектах с международными Europeana, World Digital Library, Библиотека Цифрового Наследия; и т. д..

3.4 Разработка процедур, обеспечивающих принятие норм и стандартов для испанских библиотек, соответствие международным стандартам и активное участие в проектах по стандартизации, для распространения результатов этих работ в интересах всех библиотек.

Принятие собственных норм является важной предпосылкой для создания в дальнейшем совместных проектов. Закон НБИ закрепляет эту функцию, по которой он должен рассматривать библиотеку как базовый центр в области нормативно-технических библиотек. Для этого будут проводиться следующие действия:

a. Продолжать руководить комитетом AENOR, ответственного за работу по стандартизации в документальной области.

b. Продолжить участие экспертов НБИ в различных подкомитетах, национальных комиссиях.

c. Активно участвовать в работе международных организаций, ответственных за разработку нормативов, которые влияют на библиотеки и центры документации.

d. Определить те аспекты, которые связаны с работой библиотекарей, или документы, в которых требуется принятие международных норм или обновить действующим законодательством.

**4. Формировать культуру, взаимодействовать с обществом с помощью программ в области культуры и образования, которые**

**позволят гражданам использовать и знать свои коллекции.**

*Цели:*

4.1 Разработка расписания выставок своих коллекций, которое поможет гражданам лучше узнать их.

Огромная историческая ценность коллекций, хранящихся в НБИ открывается, особенно для широкой публики, через расписание выставок. Планирование осуществляется, по крайней мере, на два года вперед и должно учитывать следующее:

- a. Определение событий, имеющих особое отношение к собраниям НБИ.
- b. Определение области использования в связи с темой и наличием ресурсов.
- c. Поиск спонсорской поддержки, частного и возможного сотрудничества с другими областями управления.
- d. Определение проекта и планирование этапов выполнения.
- e. Поиск потенциальных партнеров для повышения его экономической эффективности.

4.2 Реализовать программу культурных мероприятий, которые проводятся в НБИ, как в пространстве производства и генерации контента в распоряжении культурных агентов.

Культурные мероприятия привлекают все большее общественное значение НБИ. Значение и престиж института обязывают для этой цели разработать

следующие меры:

- a. Планирование годовой деятельности.
- b. Поиск спонсоров и альянсов.
- c. Распространение, особенно в сетях.
- d. Поощрять активное участие секторов и учреждений.

4.3 Планирование и осуществление «политики общественности», предназначенной для дальнейшего распространения ее деятельности.

Есть много людей, которые считают, что получить доступ к НБИ сложно. Важно, чтобы НБИ открылось для широкой публики в ее максимальном использовании ресурсов. Для этого действия должны развиваться в двух различных областях:

- a. Очное. Предлагают экскурсии и доступ всем гражданам через организацию различных видов посещений, открытых для всех категорий.
- b. Продолжать и расширять распространение через социальные сети, поощряя активное участие с конкретными действиями, конкурсами, приглашениями общественности и т. д.
- c. Продолжение активной политики, информации, направленной на ознакомление с учреждением и его деятельностью.

4.4 Укрепление редакционной линии, особенно цифрового издания, как средства распространения информации и деятельности НБИ.

Линии издательства НБИ, как и в издательском деле, должны адаптироваться

к цифровой среде. Для этого необходимо выполнить следующие действия:

- a. Содействие строке цифрового редактирования по запросу.
- b. Вывести все на сайт, при соблюдении прав интеллектуальной собственности.
- c. Выпустить цифровой информационный бюллетень мероприятий, научно-исследовательских работ и разработок, которые проводятся в НБИ.

4.5 Консолидировать педагогическую программу, особенно общественной школы, как средство поддержки преподавательской деятельности, а также общественности в целом, как средство обучения на протяжении жизни и как инновационный способ жить и чувствовать через библиотеку.

Открытие НБИ для широкой общественности и содействие ее работе в качестве поддержки задач обучения, предполагает использовать потенциал образования НБИ через свои коллекции. Хороший результат, показываемый в последние годы в этих программах, требует постановки следующих действий:

- a. Продолжить развитие и совершенствование педагогической программы для центров обучения.
- b. Развитие педагогических инструментов в отношении коллекций НБИ.
- c. Планировать привлекательные и необычные мероприятия, направленные на большую аудиторию, особенно на детей, молодежь и семью.
- d. Искать альянсы с образовательными центрами и учреждениями для развития совместных проектов, которые усиливают стимул к созданию конкурсов, проектов и т. д.

e. Открыть НБИ для участия учителей и рабочих групп, чтобы привнести новые идеи и инициативы по улучшению, которые могут быть разработаны совместно.